Perspectives 2020 à 30 $/b
Intégrer le climat à notre stratégie

Mai 2020

Perspectives 2020 à 30 $/b

Relever le défi du Covid-19

Priorité à la continuité des opérations en toute sécurité

Nos employés

- Télétravail systématisé
- Rotation des équipes quand présence au bureau indispensable
- Mise à disposition d'équipements de protection disponibles : masques, gants, désinfectant

Nos clients

- Réseau de stations service ouvert à 95% avec mesures barrières
- Fourniture de gaz et d'électricité assurée à tous nos clients
- Fourniture de plastiques pour les équipements médicaux

Nos opérations

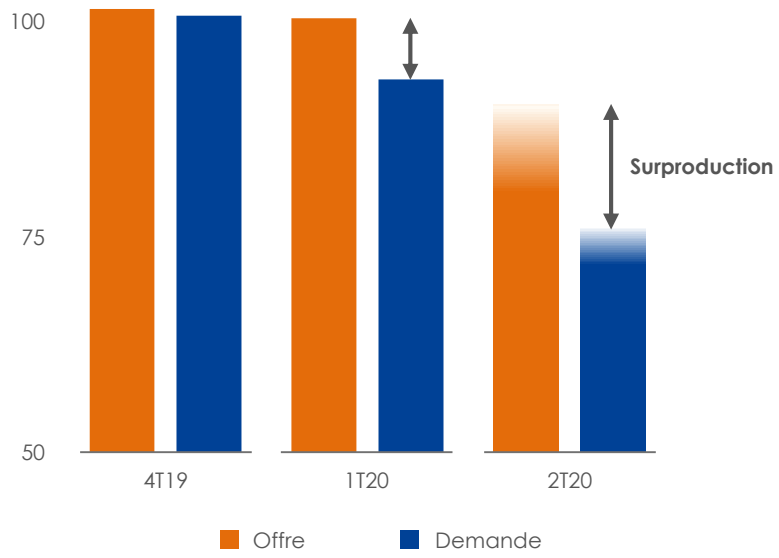
- Mise en œuvre des plans de continuité de nos activités
- Contrôle d'accès aux sites
- Mise en œuvre de tests PCR ou placements en quarantaine en cas de suspicion de Covid-19

Nos parties prenantes

- Don de carburants aux personnels soignants en France, Cambodge, Côte d'Ivoire, Maroc, Sénégal…
- Production de gels désinfectants en France, Belgique, Kenya…
- Contribution à des fonds pour la recherche contre le Covid-19

Marché du pétrole
Chute de la demande et surproduction

Offre et demande mondiales de pétrole
Mb/j



Source: AIE

Crise de la demande
liée au Covid-19

Quotas OPEP+ sans précédent
mais **non suffisants** à court-terme

Surproduction

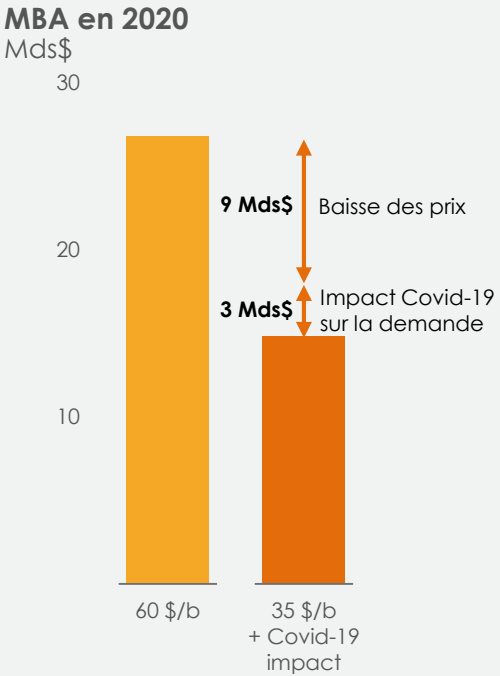
Hausse des stocks
à des niveaux records

Impact au-delà de la fin de la crise de la demande (Covid-19)

En 2020, Total plus résilient qu'en 2015 pour affronter la crise

	2014	2019
Ratio d'endettement*	> 30%	16,7%
Point mort (organique avant dividende)	> 100 $/b	< 25 $/b
Coût de production	9,9 $/baril	5,4 $/baril
Investissements organiques	26,4 Mds$	13,4 Mds$

Impact du Covid-19 sur la MBA



Les équipes de Total ont démontré leur capacité de résilience et leur excellence opérationnelle

12 Mds$ de déficit de cash*

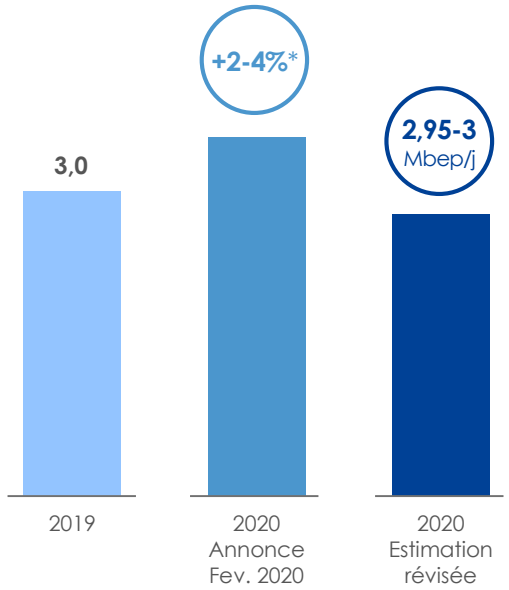
* A Fin d'année, hors dettes de location

* Brent à 35 $/b vs. 60 $/b & VCM 30 $/t vs. 45 $/t + impact du Covid-19 sur la demande

Amont – Perspectives de Production 2020

Impact du Covid-19 sur la demande et la logistique

Production d'hydrocarbures - Amont
Mbep/j



* Sous réserve de l'acquisition effective des actifs africains d'Anadarko au 1er avril 2020

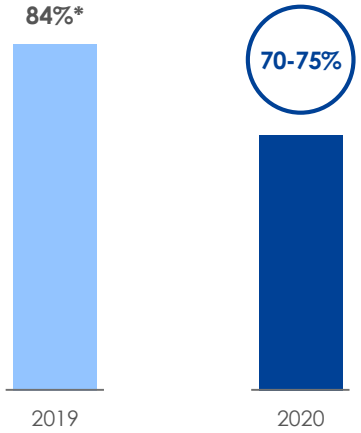
Révision de la prévision de production à la baisse de > 5%

- Baisse de la demande du fait du Coronavirus
- Quotas exceptionnels Opep+
- Mesures volontaires de réduction au Canada
- Conflit en Libye

Aval – Perspectives 2020

Impact du Covid-19 sur la demande

Baisse de ~15% du taux d'utilisation des raffineries en 2020



MBA Aval de 5 à 6 Mds$ en 2020

* Raffineries du périmètre Afrique non comprises

Pétrochimie résiliente

- Impact limité sur la demande
- Feedstocks à bas coûts
- Flexibilité du feedstock des vapocraqueurs

Marketing & Services

- Mars à Juin : chute de la demande de ~50%
- Impact MBA sur 2020 : ~600 M$

Plan d'actions 2020, mesures renforcées dans un contexte dégradé
Économie de cash révisée de 5 Mds$ à 7,5 Mds$

Investissements nets

- 4 Mds$

Réduction de 25%

- **Capex organiques :** usage de la flexibilité sur les projets à cycle court (Angola, ...)
- **Electricité Bas Carbone** maintenue à **1,5-2 Mds$**

Coûts opératoires

- 1 Md$

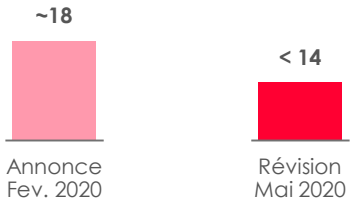
- Nouvel **objectif 2020** : **1 000 M$**
- +1 Md$ d'économies d'énergie
- **Gel des recrutements** sauf dans les domaines clés du futur : nouvelles énergies, digital…

Retour à l'actionnaire

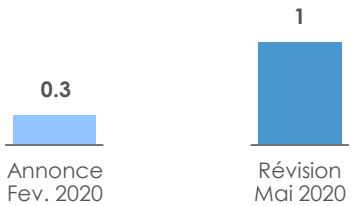
- 2,5 Mds$

- **Suspension des rachats d'actions** : 550 M$ au lieu de 2 Mds$
- **Option de dividende en actions pour le solde de 2019 uniquement**

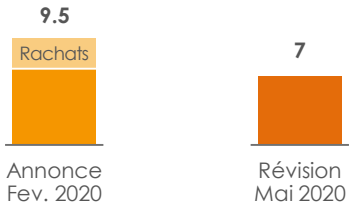
Investissements nets
Mds$



Économies de coûts opératoires (2020 vs. 2019)
Mds$



Retour à l'actionnaire
Mds$



Augmentation limitée de la dette : ~4 % de taux d'endettement vs. fin 2019

HSE, Excellence Opérationnelle, Coûts et *Cash*

Point mort < 25 $/baril en 2020

HSE

- H = Covid-19
  La santé de tous est un prérequis
- S = Sécurité
  Valeur fondamentale pour Total
  Zéro décès
- E = réduire nos émissions de CO_2

Excellence Opérationnelle

Excellence opérationnelle dans tous les secteurs

- Taux de disponibilité : tirer le meilleur de nos actifs industriels
- Mener les projets déjà lancés dans les temps et les budgets

Coûts

- Discipline sur les investissements : utilisation de la flexibilité du portefeuille pour réduire les investissements
- Accélération du programme d'économies de coûts

Cash

Priorité au cash

- Point mort bas dans l'Amont et l'Aval
- Tirer parti de la croissance récente de notre production

Être excellent dans ce que nous contrôlons

Plan d'actions 2020

Faire face à des conditions de marché sans précédent

1	2	3	4
Économie de cash	**Prévision de production**	**MBA Aval**	**Liquidité**
7,5 Mds$** d'économies **+1 Md$ de réduction de BFR	**2,95 – 3 Mbep/j**	**5 à 6 Mds$**	**~25 Mds$*** à fin Avril Notation financière : grade A

Priorité aux efforts internes

** Trésorerie brute + Lignes de crédit non tirées – Dette court-terme inférieure à 12 mois*

Vision du Conseil d'administration sur la politique de retour à l'actionnaire

Faire face à des conditions de marché sans précédent

Responsabilité : préserver l'avenir du Groupe

Confiance

- Fondamentaux solides de Total: point-mort bas, faible endettement
- Maintien du dividende 2019 à 2,68 €/action
- Premier acompte sur le dividende 2020 de 0,66 €/action, stable sur un an

Prudence mais sans surréaction

- Suspension des rachats d'actions
- Option d'un dividende en actions pour le solde de 2019, soumis à l'AGM de Mai 2020 – pas pour 2020

Engagement et dialogue ouvert avec les investisseurs

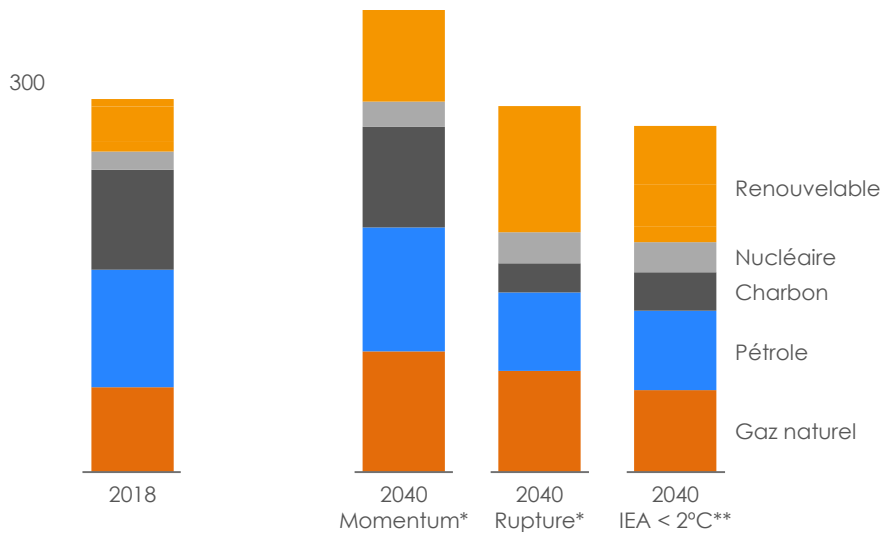
- Nos actionnaires sont des partenaires de long-terme

Intégrer le climat à notre stratégie

Une nouvelle ambition pour atteindre la neutralité carbone à horizon 2050

Devenir un groupe multi-énergies : une stratégie en ligne avec les objectifs de l'accord de Paris

Demande d'énergie mondiale
Mbep/j



Quatre axes stratégiques qui intègrent le climat

Gaz Naturel
Favoriser l'usage du gaz naturel conjointement avec l'hydrogène et le biogaz

Électricité Bas Carbone
Investir dans l'électricité bas carbone essentiellement produite à partir de renouvelables

Produits Pétroliers
Investir dans le pétrole à faible coût et les biocarburants

Neutralité Carbone
Investir dans les puits de carbone (Séquestration naturelle, CCUS*)

Stratégie bas-carbone : avantage compétitif créateur de valeur à long terme pour nos actionnaires

* Scénarios Total Energy Outlook (Fev. 2019)
** AIE WEO 2019 Sustainable Development Scenario (SDS)

* Captage, Stockage et Valorisation du CO_2

Atteindre la neutralité carbone

Total partage l'ambition d'atteindre la neutralité carbone à horizon 2050, conjointement avec la société pour l'ensemble de ses activités mondiales (Scope 1+2+3)

3 axes majeurs pour atteindre la neutralité carbone (Net Zero Emissions)

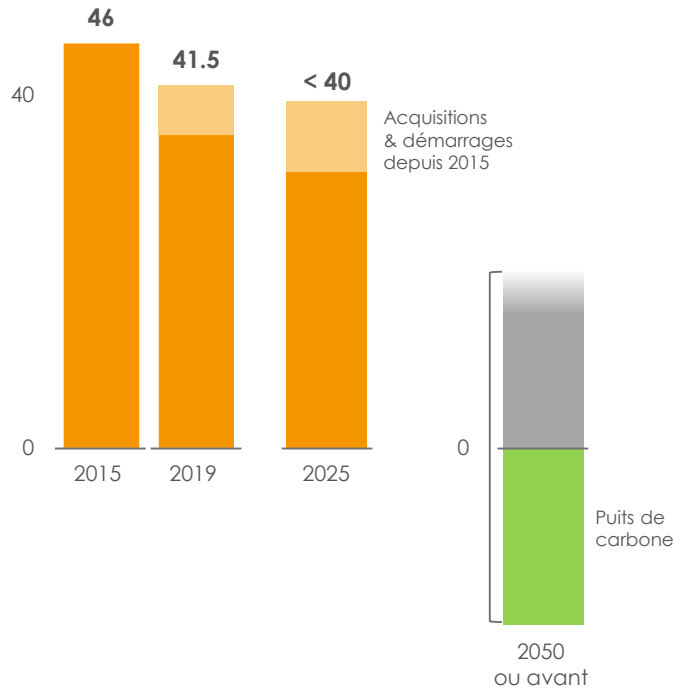
1	**Objectif de neutralité carbone pour nos opérations mondiales en 2050 ou avant** (Scope 1+2)
2	**Engagement de neutralité carbone de nos activités en Europe en 2050 ou avant** (Scope 1+2 +3)
3	**Réduction de 60% ou plus de l'intensité carbone de nos produits énergétiques d'ici 2050** (Scope 1+2+3): **moins de 27,5 gCO_2 e/MJ**

Une approche exhaustive pour atteindre la neutralité carbone

1	**Allocation des investissements** • Evaluation des projets avec un prix du CO_2 de 40$/t et de100 $/t à partir de 2030 • 20% des investissements consacrés à l'électricité bas carbone en 2030 ou avant
2	**Revue annuelle des progrès réalisés**
3	**Engagement en matière de politique climatique et transparence**

Neutralité Carbone en 2050 ou avant pour nos opérations mondiales

Émissions (Scope 1+2) sur les installations *oil & gas* opérées
Mt/an – CO_2 e



Leviers de réduction d'émissions de CO_2

Traquer le CO_2 dans toutes nos opérations

- Efficacité énergétique
- Electrification des procédés
- Réduction du brûlage
- Contrôle du méthane (CH_4)

Gérer le portefeuille d'actifs

Développer les puits de carbone

- Solutions naturelles
- CCUS* (CO_2)

* Captage, Stockage et Valorisation du CO_2

Total : un Groupe neutre en carbone en Europe à horizon 2050

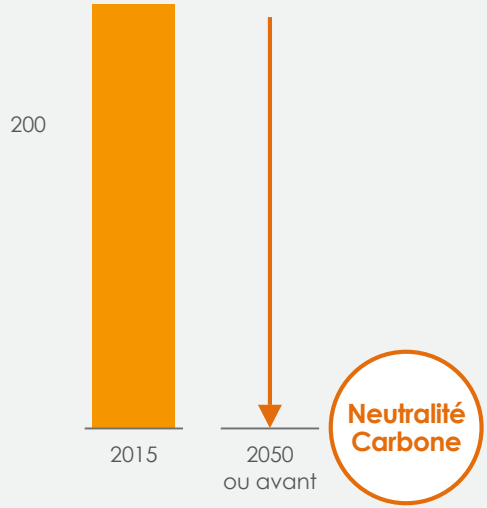
Soutien actif de l'ambition de l'UE

L'UE a ouvert la voie de la transition énergétique et s'est engagée à instaurer un cadre règlementaire pour atteindre la neutralité carbone à horizon 2050

L'engagement de Total

Neutralité carbone en Europe pour l'ensemble de notre production et de nos produits énergétiques utilisés par nos clients en 2050 ou avant

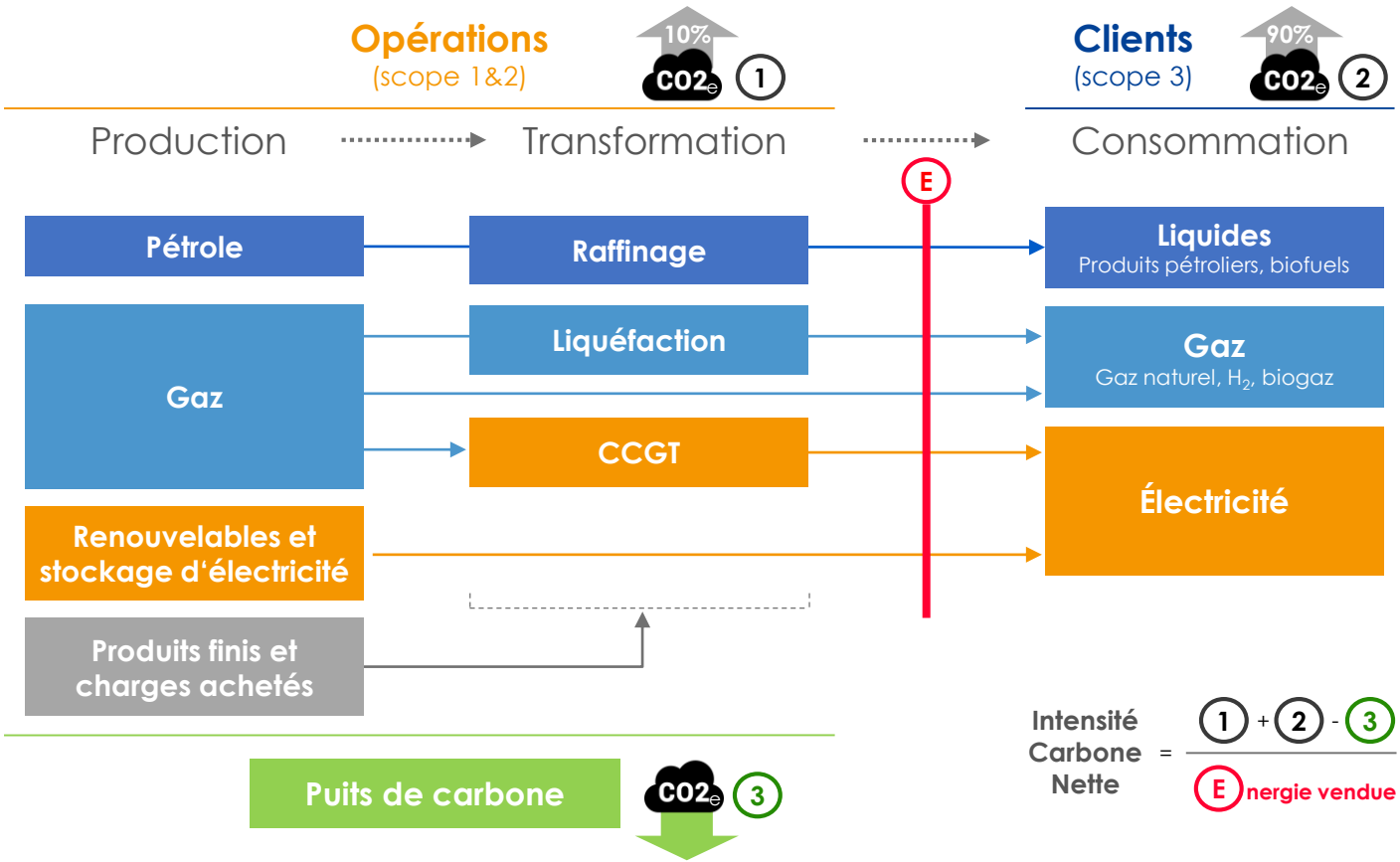
Émissions (Scope 1+2+3) en Europe[1]
Mt/an – CO_2 e



[1] Union Européenne, Royaume-Uni et Norvège

Intensité Carbone Nette (Scope 1+2+3): de nos opérations à nos clients

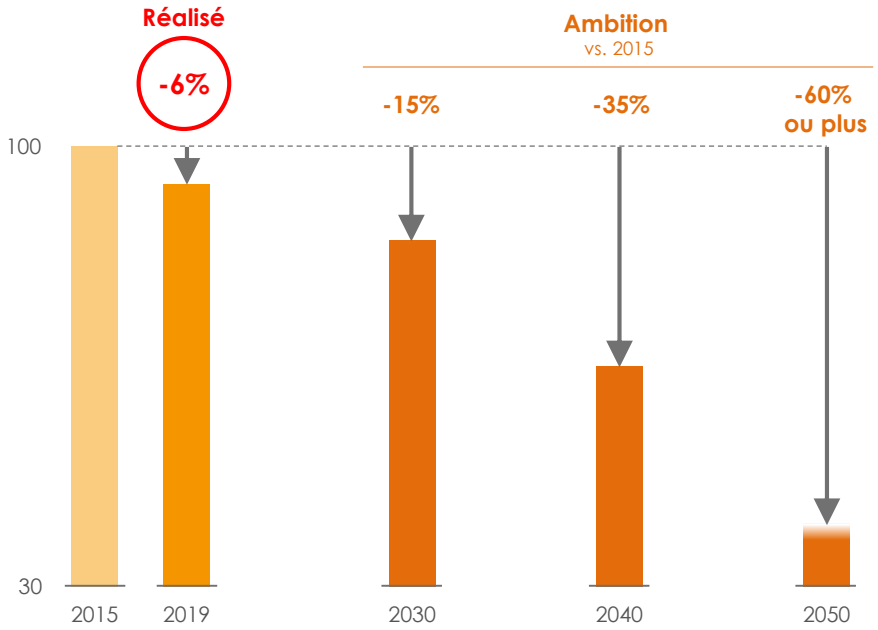
Cycle de vie complet des produits énergétiques



Une ambition renforcée pour les Scope 1+2+3 au niveau mondial

Objectif : moins de 27,5 gCO_2e/MJ d'ici 2050

Intensité carbone nette des produits vendus à nos clients
Base 100 en 2015 (71 gCO_2e/MJ)



Total vs. Majors : la plus forte réduction depuis 2015 et l'objectif le plus ambitieux en valeur absolue à horizon 2050

- **Stratégie** visant à être en ligne avec les objectifs de l'accord de Paris
- **Soutien actif** des politiques favorables à la neutralité carbone
- **Mobilisation** de nos ressources pour aider les pays et les entreprises à atteindre la neutralité carbone
- **Collaboration** avec nos clients et d'autres secteurs pour permettre la décarbonation de la consommation d'énergétique

Agir sur les produits, Agir sur la demande, Agir sur les émissions

Principaux leviers pour atteindre notre ambition de neutralité carbone

Liquides

- Décarboner le pétrole : incorporation de biocarburants (bio-jet)
- Utiliser des substituts bas-carbone quand c'est possible
- Réduire proactivement les émissions scope 1+2
- Renoncer au pétrole cher (sables bitumineux, Arctique)

Nouveau

Arrêt des ventes de fioul lourd aux centrales électriques à partir de 2025

Gaz

- Décarboner le gaz naturel : incorporation de gaz vert (H_2, biométhane)
- Promouvoir l'usage du gaz :

  vs. charbon (i.e. Inde, Chine)
  vs. fioul lourd (soutage GNL)
  vs. naphta dans la pétrochimie (éthane)
- Réduire les émissions de méthane sur l'ensemble de la chaîne

Nouveau

Émissions de méthane de nos champs de gaz < 0,1%

Électrons

- Investir dans l'électricité essentiellement produite à partir de gaz et de renouvelables
- Accroître notre portefeuille de clients dans l'électricité
- Investir dans la chaîne de valeur de la mobilité électrique
- Développer des solutions de stockage (batteries, H_2) pour les renouvelables et les véhicules électriques

Puits de carbone

- Soutenir la tarification du carbone
- Investir dans les solutions naturelles de séquestration du CO_2 (business unit dédiée dotée de 100 M$/an)
- Développer le CCUS* (100 M$/an)
- Total Carbon Neutrality Venture (fonds doté de 400 M$ d'ici 2023)

* CCUS : Captage, stockage et valorisation du CO_2

Atteindre la neutralité carbone

Total partage l'ambition d'atteindre la neutralité carbone à horizon 2050, conjointement avec la société pour l'ensemble de ses activités mondiales (Scope 1+2+3)

3 axes majeurs pour atteindre la neutralité carbone (Net Zero emissions)

1	**Objectif de neutralité carbone pour nos opérations mondiales en 2050 ou avant** (Scope 1+2)
2	**Engagement de neutralité carbone de nos activités en Europe en 2050 ou avant** (Scope 1+2 +3)
3	**Réduction de 60% ou plus de l'intensité carbone de nos produits énergétiques d'ici 2050** (Scope 1+2+3): **moins de 27,5 gCO_2e/MJ**

Notre stratégie bas-carbone :
un avantage compétitif créateur de valeur à long terme pour nos actionnaires

Avertissements

Ce document peut contenir des informations prospectives sur le Groupe (notamment des objectifs et tendances), ainsi que des déclarations prospectives (forward-looking statements) au sens du Private Securities Litigation Reform Act de 1995, concernant notamment la situation financière, les résultats d'opérations, les activités et la stratégie industrielle de TOTAL. Ces données ne constituent pas des prévisions au sens du règlement européen n°809/2004.

Les informations et déclarations prospectives contenues dans ce document sont fondées sur des données et hypothèses économiques formulées dans un contexte économique, concurrentiel et réglementaire donné. Elles peuvent s'avérer inexactes dans le futur et sont dépendantes de facteurs de risques susceptibles de donner lieu à un écart significatif entre les résultats réels et ceux envisagés, tels que notamment la variation des taux de change, le prix des produits pétroliers, la capacité d'effectuer des réductions de coûts ou des gains d'efficacité sans perturbation inopportune des opérations, les considérations de réglementations environnementales et des conditions économiques et financières générales. De même, certaines informations financières reposent sur des estimations notamment lors de l'évaluation de la valeur recouvrable des actifs et des montants des éventuelles dépréciations d'actifs.

Ni TOTAL ni aucune de ses filiales ne prennent l'engagement ou la responsabilité vis-à-vis des investisseurs ou toute autre partie prenante de mettre à jour ou de réviser, en particulier en raison d'informations nouvelles ou événements futurs, tout ou partie des déclarations, informations prospectives, tendances ou objectifs contenus dans ce document. Des informations supplémentaires concernant les facteurs, risques et incertitudes susceptibles d'avoir un effet sur les résultats financiers ou les activités du Groupe sont par ailleurs disponibles dans les versions les plus actualisées du Document de référence déposé par la Société auprès de l'Autorité des marchés financiers et du Form 20-F déposé par la Société auprès de la United States Securities and Exchange Commission (« SEC »).

L'information financière sectorielle est présentée selon les principes identiques à ceux du reporting interne et reproduit l'information sectorielle interne définie pour gérer et mesurer les performances de TOTAL. Les indicateurs de performance excluant les éléments d'ajustement, tels que le résultat opérationnel ajusté, le résultat opérationnel net ajusté et le résultat net ajusté, sont destinés à faciliter l'analyse de la performance financière et la comparaison des résultats entre périodes. Les éléments d'ajustement comprennent :

(i) les éléments non récurrents

En raison de leur caractère inhabituel ou particulièrement significatif, certaines transactions qualifiées « d'éléments non récurrents » sont exclues des informations par secteur d'activité. En général, les éléments non récurrents concernent des transactions qui sont significatives, peu fréquentes ou inhabituelles. Cependant, dans certains cas, des transactions telles que coûts de restructuration ou cessions d'actifs, qui ne sont pas considérées comme représentatives du cours normal de l'activité, peuvent être qualifiées d'éléments non récurrents, bien que des transactions similaires aient pu se produire au cours des exercices précédents, ou risquent de se reproduire lors des exercices futurs.

(ii) l'effet de stock

Les résultats ajustés des secteurs Raffinage-Chimie et Marketing & Services sont communiqués selon la méthode du coût de remplacement. Cette méthode est utilisée afin de mesurer la performance des secteurs et de faciliter la comparabilité de leurs résultats avec ceux des principaux concurrents du Groupe.

Dans la méthode du coût de remplacement, proche du LIFO (Last In, First Out), la variation de la valeur des stocks dans le compte de résultat est déterminée par référence au différentiel de prix fin de mois d'une période à l'autre ou par référence à des prix moyens de la période selon la nature des stocks concernés et non par la valeur historique des stocks. L'effet de stock correspond à la différence entre les résultats calculés selon la méthode FIFO (First In, First Out) et les résultats selon la méthode du coût de remplacement.

(iii) l'effet des variations de juste valeur

L'effet des variations de juste valeur présenté en éléments d'ajustement correspond, pour certaines transactions, à des différences entre la mesure interne de la performance utilisée par la Direction Générale de TOTAL et la comptabilisation de ces transactions selon les normes IFRS.

Les normes IFRS prévoient que les stocks de trading soient comptabilisés à leur juste valeur en utilisant les cours spot de fin de période. Afin de refléter au mieux la gestion par des transactions dérivées de l'exposition économique liée à ces stocks, les indicateurs internes de mesure de la performance intègrent une valorisation des stocks de trading en juste valeur sur la base de cours forward.

Par ailleurs, dans le cadre de ses activités de trading, TOTAL conclut des contrats de stockage dont la représentation future est enregistrée en juste valeur dans la performance économique interne du Groupe, mais n'est pas autorisée par les normes IFRS.

Dans ce cadre, les résultats ajustés (résultat opérationnel ajusté, résultat opérationnel net ajusté, résultat net ajusté) se définissent comme les résultats au coût de remplacement, hors éléments non récurrents et hors effet des variations de juste valeur.

Avertissement aux investisseurs américains - La SEC autorise les sociétés pétrolières et gazières sous son autorité à publier séparément les réserves prouvées, probables et possibles qu'elles auraient identifiées conformément aux règles de la SEC. Ce document peut contenir certains termes que les recommandations de la SEC nous interdisent strictement d'utiliser dans les documents officiels qui lui sont adressés, comme notamment les termes "réserves potentielles" ou "ressources". Tout investisseur américain est prié de se reporter au Form 20-F publié par TOTAL, File N ° 1-10888, disponible au 2, place Jean Millier – Arche Nord Coupole/Regnault - 92078 Paris-La Défense Cedex, France, ou sur notre site Internet total.com. Ce document est également disponible auprès de la SEC en appelant le 1-800-SEC-0330 ou sur le site Internet de la SEC sec.gov.